



Association déclarée - Loi 1901  
RNA : W751253989  
SIREN : 878 050 525  
SIRET : 878 050 525 00020  
APE : 88.99B  
Siège social : 15 bis allée Rollay, 94500 Champigny-sur-Marne

---

LIVRET INSTITUTIONNEL 2026  
AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer®  
Think Tank stratégique & laboratoire d'innovation sociale

---

Santé mentale • Violences invisibles • ESS • RSE • QVCT • Transformation systémique • Innovation territoriale

France • Outre-mer • Afrique • International

Penser juste. Structurer durablement. Transformer collectivement.

---

## SOMMAIRE

---

1. Éditorial de la Présidente
2. La genèse du Think Tank
3. Qui sommes-nous ?
4. Notre vision stratégique
5. Notre méthodologie d'action
6. Nos enjeux prioritaires
7. Violences visibles et invisibles
8. Santé mentale & risques psychosociaux
9. Monoparentalité & fragilités systémiques
10. ESS • RSE • Innovation sociale
11. Nos solutions pour les entreprises
12. Gouvernance stratégique
13. Parrain & membres d'honneur
14. Conseil d'administration
15. Bureau exécutif
16. Pôles d'expertise
17. Impacts & réalisations
18. Chiffres clés
19. Nos projets structurants
20. Déploiement territorial
21. Perspectives 2026–2027
22. Nos partenaires stratégiques
23. Calendrier des temps forts
24. Cartographie d'impact
25. Pourquoi nous rejoindre ?
26. Conclusion
27. Contact

---

## ÉDITORIAL DE LA PRÉSIDENTE

---



Le monde accélère.  
Les équilibres changent.  
Les certitudes s'effritent.

À mesure que nos sociétés évoluent, les vulnérabilités humaines se complexifient, les fractures sociales se renforcent et les tensions systémiques deviennent plus visibles.

Violences intrafamiliales.  
Violences psychologiques.  
Violences économiques.  
Violences institutionnelles.  
Santé mentale fragilisée.  
Isolement.  
Monoparentalité.  
Précarisation des parcours.  
Ruptures professionnelles.  
Épuisement collectif.

Ces réalités ne sont plus marginales. Elles dessinent désormais la trame profonde de notre époque.

Elles traversent les foyers, les entreprises, les institutions et les territoires.

Et pourtant, malgré la multiplication des dispositifs, une faille demeure : le manque de transversalité.

Les problématiques humaines sont encore trop souvent traitées en silo.

C'est précisément dans cette faille que s'inscrit AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer®.

Notre conviction est simple :

on ne peut plus penser les enjeux humains sans les relier aux enjeux économiques, sociaux, institutionnels et territoriaux.

La résilience n'est pas une affaire individuelle.  
Elle est une responsabilité collective.

Notre mission consiste à analyser, comprendre, relier, structurer et transformer.

Créer des passerelles.

Faire émerger des solutions durables.

Réconcilier prévention, action publique, santé mentale, ESS, RSE et coopération territoriale.

Parce que derrière chaque fracture se cache un enjeu de société.

Parce que derrière chaque silence se cache une urgence.

Parce que derrière chaque vulnérabilité se cache un besoin de reconstruction.

 Sabine Carrière

Présidente fondatrice.

---

## LA GENÈSE DU THINK TANK

---

AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® n'est pas né d'une idée abstraite.

Il est né du terrain.

De l'observation directe.

Des trajectoires de vie brisées.

Des mécanismes invisibles.

Des silences institutionnels.

Pendant plusieurs années, sa fondatrice a accompagné, observé et analysé les réalités humaines de femmes, d'enfants, de familles, de salariés et de dirigeants.

Un constat s'est imposé.

Les dispositifs existent.

Les institutions existent.

Les acteurs existent.

Mais leur articulation reste insuffisante.

Les réponses sont trop souvent fragmentées.

Elles traitent les conséquences sans agir suffisamment sur les causes.

Or les vulnérabilités humaines ne fonctionnent jamais en silo.

Une violence psychologique peut devenir une désinsertion sociale.

Une fragilité mentale peut provoquer une rupture professionnelle.

Une monoparentalité fragilisée peut générer précarité, isolement et exposition accrue aux violences.

Tout est lié.

Le Think Tank a été créé pour identifier, relier, analyser, structurer, proposer, déployer et mesurer.

Son ADN repose sur une certitude :

la transformation durable ne peut se faire sans lecture globale des systèmes humains.

---

## QUI SOMMES-NOUS ?

---

AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® est un Think Tank stratégique, un laboratoire d'innovation sociale et un espace de coopération systémique.

Notre structure agit à l'intersection de plusieurs mondes :

institutions publiques,  
collectivités territoriales,  
entreprises,  
acteurs ESS,  
professionnels de santé,  
experts du droit,  
acteurs du numérique,  
médias,  
territoires ultramarins et internationaux.

Notre singularité réside dans cette transversalité.

Notre approche repose sur :

l'expertise terrain,  
les neurosciences appliquées,  
la santé mentale,  
la prévention systémique,  
la transformation organisationnelle,  
la responsabilité sociétale,  
l'innovation sociale,  
la coopération territoriale.

Nous construisons.

Nous structurons des dispositifs.

Nous facilitons les coopérations.

Nous faisons émerger de nouveaux modèles.

Nous ne réparons pas uniquement.

Nous transformons les structures.

---

## NOTRE VISION STRATÉGIQUE

---

AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® repose sur une conviction fondatrice :

aucune fragilité humaine n'est isolée.

Chaque rupture individuelle s'inscrit dans un système plus vaste.

Familial.

Social.

Économique.

Professionnel.

Institutionnel.

Territorial.

Lorsqu'un individu s'effondre, il n'est jamais seul à porter la cause de cet effondrement.

Derrière un burn-out, il y a souvent une organisation défaillante.

Derrière une violence psychologique, il y a parfois une normalisation culturelle.

Derrière une monoparentalité fragilisée, il existe souvent des failles économiques, juridiques et sociales.

Notre vision consiste à sortir d'une logique de réparation tardive pour entrer dans une logique de prévention structurelle.

Observer avant la rupture.

Comprendre avant l'urgence.

Structurer avant la crise.

Notre modèle stratégique repose sur quatre piliers :

Prévention

Coopération

Innovation sociale

Impact durable

Nous croyons qu'une société résiliente est une société capable d'organiser sa réponse collective face à ses fragilités.

---

## NOTRE MÉTHODOLOGIE D'ACTION

---

Notre méthodologie repose sur une logique d'intervention en six étapes :

Observer

Identifier les signaux faibles, les fragilités émergentes et les dynamiques invisibles.

#### Analyser

Croiser les données terrain, institutionnelles et humaines pour comprendre les causes profondes.

#### Structurer

Construire des réponses cohérentes, adaptées et transversales.

#### Relier

Créer des coopérations entre acteurs publics, privés, associatifs et territoriaux.

#### Déployer

Mettre en œuvre des solutions concrètes et opérationnelles.

#### Mesurer

Évaluer l'impact, ajuster les modèles et sécuriser la pérennité.

C'est cette méthode qui garantit la solidité de nos actions.

---

## NOS ENJEUX PRIORITAIRES

---

Les mutations sociales, économiques et territoriales imposent une nouvelle lecture des vulnérabilités.

Nos enjeux majeurs :

Violences visibles et invisibles

Santé mentale

Risques psychosociaux

Monoparentalité

Protection de l'enfance

Égalité femmes-hommes

Insertion sociale

Transition professionnelle

ESS

RSE

Innovation territoriale

Coopération internationale

Ces enjeux ne sont pas indépendants.

Ils se croisent.

Se renforcent.

S'alimentent.

Notre rôle est de travailler sur ces points de convergence.

---

## VIOLENCES VISIBLES ET INVISIBLES

---

Les violences visibles alertent.

Les violences invisibles détruisent souvent plus profondément.

Violences psychologiques.

Violences économiques.

Violences institutionnelles.

Violences administratives.

Violences systémiques.

Leur impact est majeur.

Elles altèrent :

l'estime de soi,

la capacité d'agir,

la santé mentale,

la stabilité familiale,

la performance professionnelle,

l'équilibre social.

Le Think Tank travaille à les rendre visibles.

À les comprendre.

À les prévenir.

À les transformer.

Nommer une violence est déjà un acte de transformation.

---

## SANTÉ MENTALE & RISQUES PSYCHOSOCIAUX

---

La santé mentale est devenue un enjeu stratégique majeur.

Burn-out.  
Charge mentale.  
Conflits.  
Désengagement.  
Isolement.  
Perte de sens.

Ces réalités impactent directement :

la performance des organisations,  
la stabilité des équipes,  
la cohésion collective.

Nous accompagnons :

entreprises,  
institutions,  
collectivités.

Sur :

prévention RPS,  
QVCT,  
climat social,  
leadership humain,  
cohésion interne.

Notre approche intègre :

neurosciences appliquées,  
mécanismes émotionnels,  
prévention de l'épuisement,  
gestion du stress.

Parce qu'aucune performance durable ne peut exister sans équilibre humain durable.

---

## MONOPARENTALITÉ & FRAGILITÉS SYSTÉMIQUES

---

La monoparentalité est aujourd'hui un révélateur puissant des déséquilibres sociaux.

Elle concentre :

précarité économique,  
charge mentale,  
isolement,  
fragilité du logement,  
ruptures professionnelles.

Derrière la monoparentalité, il existe souvent :

violences antérieures,  
désengagement parental,  
insécurité financière.

Le colloque national porté à l'Assemblée nationale a permis d'inscrire cette problématique au cœur du débat institutionnel.

Ce travail a conduit à la production d'un Livre Blanc.

Notre ambition :

sortir la monoparentalité d'une lecture compassionnelle pour l'inscrire dans une lecture stratégique de cohésion sociale.

---

ESS • RSE • INNOVATION SOCIALE

---

L'ESS et la RSE ne sont plus des options.

Elles sont devenues des leviers majeurs de transformation.

Créer de la valeur ne suffit plus.

Il faut créer de l'impact.

Impact humain.

Impact social.

Impact territorial.

Nous accompagnons :

la structuration ESS,

la mise en œuvre RSE,

la mesure d'impact,

la prévention des fragilités humaines.

Notre conviction :

les entreprises de demain seront celles qui auront compris que la performance économique et la performance humaine sont indissociables.

---

NOS SOLUTIONS POUR LES ENTREPRISES

---

Audit RPS

Analyse des tensions internes et des fragilités organisationnelles.

Diagnostic climat social

Mesure de la qualité relationnelle et des vulnérabilités collectives.

Prévention santé mentale

Burn-out.

Fatigue émotionnelle.

Stress chronique.

QVCT

Amélioration des conditions de travail et prévention de l'usure psychique.

Leadership transformationnel

Développement d'un management plus humain, plus conscient, plus durable.

Structuration ESS & RSE

Création de politiques à impact.

Accompagnement des transitions

Transformation interne, conduite du changement, repositionnement stratégique.

Notre objectif :

prévenir les ruptures avant qu'elles ne deviennent des crises.

---

## GOVERNANCE STRATÉGIQUE

---

La force d'un Think Tank repose sur la qualité de sa gouvernance.

AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® a fait le choix d'une gouvernance plurielle, stratégique et transversale.

Notre architecture rassemble :

des parlementaires,  
des experts juridiques,  
des professionnels de santé,  
des entrepreneurs,  
des spécialistes en intelligence artificielle,  
des experts en cybersécurité,  
des acteurs de terrain,  
des référents médias,  
des spécialistes ESS.

Cette diversité constitue le socle de notre efficacité.

Parce qu'une problématique complexe exige des regards multiples.

Notre gouvernance nous permet :

d'anticiper les mutations,  
de croiser les expertises,  
de sécuriser les projets,  
de renforcer la crédibilité institutionnelle,  
de faciliter les coopérations stratégiques.

Notre modèle repose sur un équilibre entre vision politique, expertise technique et réalité terrain.

C'est cette articulation qui fait notre singularité.

---

#### PARRAIN & MEMBRES D'HONNEUR

---

Le Think Tank s'appuie sur une gouvernance d'influence composée de personnalités engagées dans les champs institutionnels, économiques, sociaux et territoriaux.

Ce cercle d'engagement constitue un levier majeur de crédibilité, de plaidoyer et de déploiement.

Parrain officiel :

Mr. Stéphane MAAS  
Directeur général de Transitions Pro Île-de-France

Membres d'honneur :

Mr. Davy RIMANE  
Député de Guyane  
Président de la Délégation aux Outre-mer à l'Assemblée nationale

Mr. Christian BAPTISTE  
Député de la Guadeloupe

Mr. Frantz GUMBS  
Député de Saint-Barthélemy et Saint-Martin

Mr Olivier JACOB  
Préfet  
Conseiller Outre-mer auprès du président de la République

Mme Aude LUQUET  
Ancienne députée  
Coordinatrice interministérielle chargée de l'égalité entre les femmes et les hommes  
au ministère des Outre-mer  
Responsable du Pôle Égalité, Prévention des violences et Cohésion territoriale  
France & Outre-mer

Mr. Faridy ATTOUMANE  
Attaché d'État  
Délégué de Mayotte à Paris

Mr. Charles NEBOT

Leur présence illustre la diversité des expertises et la portée nationale et ultramarine de notre engagement.



## PRÉSIDENTE



**Mme Carole CARRIERE**

Présidente et Fondatrice de l'association  
AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE FRANCE OUTRE MER® Think Tank  
Résilience • Violences invisibles • Transformations systémiques  
À VOTRE IMAGE HARMONIE HOLISTIC  
Praticienne en Médecine Alternative | Experte en Neurosciences  
Membre ONU FEMMES | Membre des Maltraitements moi j'en parle  
Marraine de la journée mondiale parent solo Outre-mer.  
Présidente régionale Outre-mer de G100 Oneness and Wisdom pour la France

## PARRAIN



**M. Stéphane MAAS**

Directeur régional Île-de-France Transitions Pro

## MEMBRES D'HONNEUR



**M. Davy RIMANE**

Député de la seconde  
circonscription de Guyane  
Président de la délégation  
aux Outre-mer



**M. Frantz GUMBS**

Député de Saint-Barthélemy  
et Saint-Martin | Vice-président  
de la Délégation aux Outre-mer  
Conseiller territorial de Saint-Martin



**M. Christian BAPTISTE**

Député de la 2<sup>de</sup> circonscription  
de Guadeloupe | Président du groupe  
parlementaire d'amitié France Bénin  
Rapporteur sur les crédits  
de la mission Outre-mer



**M. Olivier JACOB**

Préfet | Conseiller Outre-mer  
auprès du président de la République



**Mme Aude LUQUET**

Ancienne députée  
de Seine-et-Marne  
Coordinatrice interministérielle  
chargée  
de l'égalité femmes-hommes  
au ministère  
des Outre-mer  
Réfèrent du pôle Prévention  
des violences et Cohésion  
Territoriale France Outre-mer



**M. Faridy ATTOUMANE**

Attaché d'État  
Délégué de Mayotte à Paris



**M. Charles NEBOT**

Fondateur d'AUPREA  
Réfèrent pôle Succession

---

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

Le Conseil d'administration constitue le socle opérationnel de la stratégie du Think Tank.

Il garantit :

la cohérence des orientations,  
la supervision des projets,  
la sécurisation des partenariats,  
le respect de la vision fondatrice.

Composition :

Mme Carole Carrière  
Présidente fondatrice

Me Myriam Blumberg

Mr. Gabriel Cittee

Mr. Estebane Jabès

Mme Marie Destobbeleir

Mme Johanne Gabon

Mr. Olivier Cibrelus

Le Conseil d'administration agit comme organe de pilotage stratégique et de validation opérationnelle.



## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Mme Carole CARRIERE**  
Présidente fondatrice du Think Tank



**Mme Myriam BLUMBERG**  
Avocate chez  
SCP Blumberg & Janet  
Associés  
Référente pôle Juridique



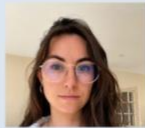
**M. Gabriel CITTEE**  
Référent  
pôle Petite enfance



**M. Charles NEBOT**  
Fondateur d'AUPREA  
Référent pôle Succession



**M. Estebane JABÈS**  
Gérant de HEKA SANTÉ  
Référent pôle Environnement,  
Santé & Économie circulaire



**Mme Marie DESTOBBELEIR**  
Gérante de SURIIA  
Référente Santé



**Mme Johanne GABON**  
Productrice de THE FRENCH TALK  
Référente Audiovisuel



**M. Olivier CIBRELUS**  
Directeur de DATA  
GUADELOUPE  
Référent pôle Cybersécurité

---

## MEMBRES DU BUREAU



**Mme Carole CARRIERE**  
Présidente



**Mme Myriam BLUMBERG**  
Vice-présidente



**Mme Philippine LE CHEVILLER**  
Secrétaire  
Référente pôle Photothérapie



**Mme Ila YAO PILOT**  
Vice-secrétaire  
Référente pôle Communication



**M. Gabriel CITTEE**  
Trésorier



**M. Olivier CIBRELUS**  
Vice-trésorier

---

## BUREAU EXÉCUTIF

---

Le Bureau exécutif assure la conduite opérationnelle et la mise en œuvre des orientations stratégiques.

Composition :

Mme Carole Carrière  
Présidente

Me Myriam Blumberg  
Vice-présidente

Mme Philippine Le Cheviller  
Secrétaire

Mme Ila Yao Pilot  
Vice-secrétaire

Mr. Gabriel Cittee  
Trésorier

Mr. Olivier Cibrelus  
Vice-trésorier

Le Bureau garantit la fluidité décisionnelle, la coordination interne et le déploiement des actions.

---

#### PÔLES D'EXPERTISE

---

Notre organisation repose sur des pôles d'expertise structurés pour répondre aux enjeux complexes contemporains.

Nos pôles :

Politiques publiques

Jeunesse

Parentalité

Égalité & Cohésion territoriale

Santé mentale

QVCT

Intelligence artificielle

Cybersécurité

Protection de l'enfance

ESS & Innovation sociale

Transmission patrimoniale

Patrimoine culinaire

Drépanocytose

Chaque pôle constitue un espace de réflexion, de production de solutions et de coopération.

---

## IMPACTS & RÉALISATIONS

---

Notre action s'inscrit dans le concret.

Depuis sa création, AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® a structuré plusieurs initiatives à fort impact.

Parmi nos réalisations majeures :

Organisation du colloque national sur la monoparentalité à l'Assemblée nationale.

Production d'un Livre Blanc institutionnel.

Mobilisation de plus de 250 participants.

Déploiement de programmes en Guadeloupe.

Structuration de coopérations en Afrique de l'Ouest.

Consolidation de partenariats institutionnels.

Notre logique n'est pas événementielle.

Elle est transformationnelle.

Chaque action vise à produire une continuité, un impact mesurable et une dynamique durable.

---

## CHIFFRES CLÉS

---

Depuis sa création, AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer® consolide son action autour d'indicateurs concrets traduisant sa capacité de mobilisation, d'influence et de déploiement.

2019

Année de création du Think Tank

250+

Participants mobilisés lors du colloque national à l'Assemblée nationale

15+

Intervenants experts, institutionnels et parlementaires réunis

6

Territoires de déploiement actifs

France hexagonale

Guadeloupe

Martinique

Guyane  
Mayotte  
Afrique de l'Ouest

10+

Partenariats institutionnels et stratégiques engagés

4

Axes majeurs d'intervention :

Prévention  
Santé mentale  
ESS / RSE  
Innovation sociale

1

Livre Blanc institutionnel remis aux décideurs publics

Ces indicateurs traduisent une dynamique de structuration en accélération.

---

#### NOS PROJETS STRUCTURANTS

---

Le Think Tank déploie plusieurs projets structurants destinés à renforcer son impact territorial, institutionnel et international.

Village Bien-être Itinérant

Dispositif mobile de prévention et d'accompagnement autour :

de la santé mentale,  
de la prévention des violences,  
de la parentalité,  
du bien-être global,  
de la reconstruction.

Pensé comme un outil de proximité dans les territoires les plus fragilisés.

Plateforme numérique de suivi des bénéficiaires

Projet de digitalisation du suivi des bénéficiaires de la Maison des Femmes en Guadeloupe.

Objectifs :

fluidifier les parcours,  
renforcer la coordination interprofessionnelle,  
sécuriser les suivis.

Maison d'Édition Solidaire

Projet stratégique de transmission des mémoires ultramarines, africaines et diasporiques.

Valorisation des récits de résilience, du patrimoine immatériel et des transmissions culturelles.

Déploiement SURIIA Guadeloupe

Dispositif innovant de prévention santé destiné aux collectivités et entreprises.

Phase 1 : digitale

Phase 2 : territoriale mobile

Développement ESS & Impact territorial

Structuration de projets à forte portée sociale, économique et territoriale.

---

## DÉPLOIEMENT TERRITORIAL

---

Notre modèle repose sur une capacité de déploiement adaptatif. Nous n'appliquons pas de duplication mécanique.

Nous adaptons chaque action aux réalités locales.

Notre présence actuelle :

France hexagonale

Guadeloupe

Martinique

Guyane

Mayotte

Afrique de l'Ouest

Notre ambition :

étendre progressivement nos dispositifs sur d'autres territoires ultramarins, africains et internationaux.

Notre méthodologie repose sur :

l'écoute territoriale,

le diagnostic local,

la coopération institutionnelle,

la mobilisation des acteurs de terrain,

la co-construction des solutions.

Penser global.

Agir local.

Transformer durablement.

---

PERSPECTIVES 2026-2027

---

L'année 2026 marque une phase d'accélération stratégique.

Nos perspectives :

Renforcement du maillage territorial

Consolider notre présence ultramarine et nationale.

Déploiement du Village Bien-être Itinérant

Créer une capacité d'intervention mobile renforcée.

Accélération de la digitalisation des parcours

Déploiement de la plateforme bénéficiaires.

Développement de la Maison d'Édition Solidaire

Lancement officiel du projet de transmission mémorielle.

Les Foulées Vers Soi

Programmation fin 2026

Temps fort de prévention, de mobilisation collective et de santé mentale.

Renforcement des coopérations internationales

Développement de nouveaux projets à impact en Afrique de l'Ouest.

Notre ambition :

changer d'échelle sans perdre la qualité du terrain.

---

#### NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES

---

Le développement du Think Tank repose sur sa capacité à fédérer des partenaires solides.

Nos coopérations s'articulent avec :

Institutions publiques

Parlementaires

Collectivités

Services de l'État

Acteurs de santé publique

Entreprises

Partenaires engagés en prévention, ESS et transformation humaine

Organisations internationales

Experts et professionnels

Territoires

Notre logique :

coopérer pour amplifier l'impact.

Chaque partenariat constitue un levier stratégique.

---

## CALENDRIER DES TEMPS FORTS

---

2026

Assemblée générale stratégique

Déploiement SURIIA Guadeloupe

Mise en place de la plateforme numérique Maison des Femmes

Consolidation des partenariats institutionnels Outre-mer

Lancement de la Maison d'Édition Solidaire

Déploiement du Village Bien-être Itinérant

Les Foulées Vers Soi

Reprogrammation fin 2026

2027

Extension territoriale

Renforcement Afrique de l'Ouest

Déploiement de nouveaux programmes ESS

Production de nouveaux Livres Blancs

Développement de coopérations internationales

Ce calendrier traduit une montée en puissance structurée.

---

## CARTOGRAPHIE D'IMPACT

---

Notre action s'inscrit sur quatre niveaux :

Impact individuel

Reconstruction

Prévention

Stabilisation

Autonomisation

Impact familial

Soutien parental

Réduction des fragilités

Renforcement des équilibres

Impact organisationnel

Prévention RPS

QVCT

Leadership

Cohésion

Impact territorial

Coopération

Innovation sociale

Structuration ESS

Prévention collective

Nous agissons sur l'humain.

Mais nous transformons aussi les systèmes autour de lui.

---

## POURQUOI NOUS REJOINDRE ?

---

Rejoindre AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE

France Outre-Mer®, c'est : agir sur des enjeux majeurs de société,

participer à des projets à impact réel,

co-construire des solutions innovantes,

renforcer des politiques publiques,

structurer des actions ESS,

déployer des stratégies RSE,

prévenir plutôt que réparer,

mettre l'humain au centre des décisions.

C'est rejoindre une communauté d'acteurs engagés.

Parce que les défis actuels exigent de nouvelles alliances.

## CONCLUSION

La résilience ne doit plus être pensée comme une injonction individuelle à tenir.

Elle doit devenir une architecture collective de prévention, de protection et de transformation.

C'est toute la philosophie de notre engagement.

Penser juste.

Structurer durablement.

Transformer collectivement.

Faire du lien humain une force stratégique.

Et de la vulnérabilité un point de départ vers une reconstruction plus juste.

---

## CONTACT

---

AU-DELÀ DE LA RÉSILIENCE France Outre-Mer®

France • Outre-mer • Afrique • International

[ccARRIERE@france-outremer.fr](mailto:cARRIERE@france-outremer.fr)

[CONTACT@france-outremer.fr](mailto:CONTACT@france-outremer.fr)

[www.france-outremer.fr](http://www.france-outremer.fr)

**La résilience n'est pas une injonction.**

**C'est une responsabilité collective.**

